

Pracovník sítě  
 - vědy a všude  
 - každý je vzor  
 - sociální síť  
 - pozor na FB!  
 - fotky, statuy a pod.

**ZDROJE AUTORITY**  
 - "Ja"  
 - mája charizma  
 - skúsenosti a znalosti  
 - sociálny status

**"JA" ako vzor**  
 - vždy a všude  
 - každý je vzor  
 - sociálne siete  
 - pozor na FB!  
 - fotky, statuy a pod.

**ROZDELENIE AUTORITY**  
 - formálna ("smúla")  
 - neriaditeľná (prírodná)

**ZNEUŽITIE AUTORITY**  
 - zálež. situácie  
 - osobných skúseností  
 - špecifická situácia  
 - postojovane  
 - jedinec

**Autorita**  
 - čo to je autorita?  
 - aké sú jej zdroje?  
 - ako s ňou pracovať?

**Katedra Vedení**  
 by Kliešto and Jančí

**Vedení**

**Personalistika a spolupráce**  
 - **Motivace** (koho a prečo)  
 - **Týmové role**  
 - **Oddílová rada** (Parta)

**NÁSTUPCA**  
 KTO?  
 AKO HO NAÚST?  
 KEDY HO HĽADAT?

**Externisti**  
 KTO?  
 PREČO?  
 AKO?  
 ČO S NIMI?

- rodičia  
 - bývalí členovia  
 - miestne autority  
 - kamoši mimo skauta

**"Šuplov syndróm"**  
 JA SÁM, JA SÁM  
 - nenechá si poradiť  
 - odmieta pomoc  
 - chce dokázať, že to zvládne sám

Ako to môže dopadnúť?

**Vedení Porad**  
 - pracovná príprava a realizácia  
 - rozprávanie  
 - rozhodovanie  
 - zodpovednosť  
 - zodpovednosť  
 - zodpovednosť  
 - zodpovednosť

**Zadání úkolu**  
 - zadať správne  
 - kontrola  
 - vyhodnotenie  
 - úspech alebo?

**styl vedení**

**Rozkazy**  
 - kde?  
 - kedy?  
 - ako?  
 - komu?

**PARTICIPATÍVNY**  
 - vodca spíše alebo ve veľkej  
 - mierne dôveruje členom  
 - súladné a sčinné vedenie  
 - silná obojstranná komunikácia  
 - spoločná príprava  
 - dôležitých rozhodnutí

**DEMOKRATICKÝ**  
 - jasné pravidlá  
 - vodca kontroluje  
 - sloboda v rámci  
 - pravidiel

**Konzultatívni**  
 - vodca rozhoduje  
 - "konzultuje" ale  
 - rozhoduje si ponecháva  
 - vo svojich rukách

**DIREKTÍVNY**  
 - rozkazy  
 - disciplína  
 - silná hierarchia  
 - vojenská jednotka

**LIBERÁLNY**  
 - žiadne pravidlá  
 - žiaden rámec  
 - nulová hierarchia  
 - ANARCHIA?  
 "Deti robte si čo chcete..."

AKO SA TO VYKONÁVA  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé funkcie  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy

- ZDROJE AUTORITY**
  - "Ja"
  - moja charizma
  - skúsenosti a znalosti
  - sociálny status
- "JA" ako vzor**
  - vždy a všade
  - každý je vzor
  - sociálne siete
  - pozor na FB!
  - fotky, statusy a pod.
- ROZDELENIE AUTORITY**
  - formálne ("ureká")
  - neformálne (prírodzene)
- ZNEUŽITIE AUTORITY**
  - začína používať autoritu
  - stáva sa nástrojom na
  - potlačovanie ľúbosti a
  - potlačovanie ľúbosti

**Autorita**

- čo to je autorita ?
- aké sú jej zdroje ?
- ako s ňou pracovať ?

**Katedra Vedení**

by Kliešto and Jančí

**Vedení**

**Personalistika a spolupráce**

- Týmové role**
- Motivace** - koho a prečo
- Oddílová rada** - Parta

**Externisti**

- KTO ?
- PREČO ?
- AKO ?
- ČO S NIMI ?

**NÁSTUPCA**

- KTO ?
- AKO HO NÁJSŤ ?
- KEDY HO HĽADAŤ ?

- rodičia
- bývalí členovia
- miestne authority
- kamoši mimo skauta

**"Štuplov syndróm"**

**JA SÁM, JA SÁM**

- nenechá si poradiť
- odmieta pomoc
- chce dokázať, že to zvládne sám

Ako to môže dopadnúť ?

**Vedení Poradie**

- príprava, príprava a zasp.
- (motivácia)
- zodpovednosť
- kto je za čo
- zloží z každej porady
- ochotný moderátor
- miesto a čas

**Zadání úkolu**

- zadáť správnemu človeku
- kontrola
- vyhodnotenie
- úspech alebo?

**styl vedení**

**DIREKTÍVNY**

- rozkazy
- disciplína
- silná hierarchia
- Vojenská jednotka

**LIBERÁLNY**

- žiadne pravidlá
- žiaden rámec
- nulová hierarchia
- ANARCHIA ?
- "Deti robte si čo chcete..."

**Rozkazy**

- kde ?
- kedy ?
- ako ?
- komu ?

**PARTICIPATÍVNY**

- vedca hľadá alebo vo veľkej miere dôveruje členom
- kolektívne a tímové vedenie
- silné objektivní komunikácia
- spoločná príprava
- súhrnných rozhodnutí

**Konzultatívny**

- vedca rozhodne
- "hľadajúce" riešenie
- rozhodnutie si poračia vo svojich rokoch

**DEMOKRATICKÝ**

- jasné pravidlá
- vodca kontroluje
- sloboda v rámci pravidiel

Príliš veľa rozkazy do skautu ?

Príliš veľa pravidiel do skautu ?

# Katedra Vedení



by Kliešto and Jančí



# Personalistika



a spolupráce



# Motivace

koho a proč



pocit uznania

sranda

splatenie dlhu

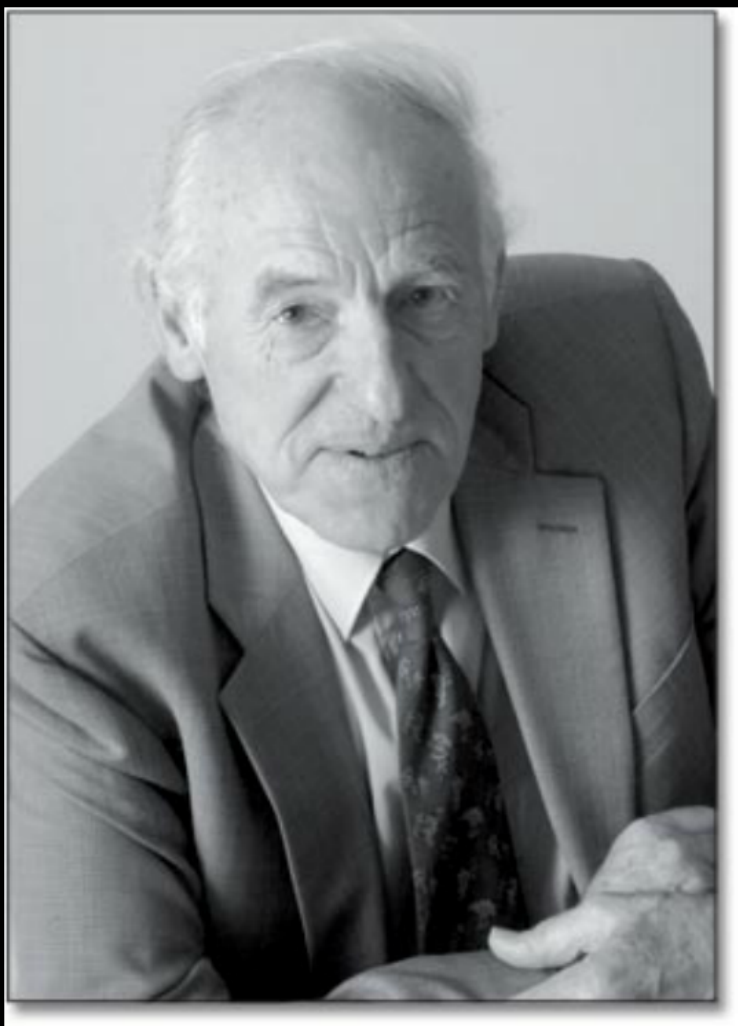
predávanie skúseností

kamaráti

niečo nové

skupinový cieľ

# Týmové role







# NÁSTUPCA

**KTO ?**

**AKO HO  
NÁJSŤ ?**

**KEDY HO HL'ADAŤ ?**

**КТО ?**

AKO HO  
NÁJŠŤ ?





**KTO ?**

**AKO HO  
NÁJŠŤ ?**

**KEDY HO HL'ADAŤ ?**

# Externisti

KTO.?

PREČO.?

AKO ?

ČO S NIMI ?

- rodičia**
- bývalí členovia**
- miestne authority**
- kamoši mimo skauta**



# Externisti

KTO.?

PREČO.?

AKO ?

ČO S NIMI ?

# "Štuplov syndróm"

## JA SÁM, JA SÁM

- nenechá si poradiť
- odmieta pomoc
- chce dokázať, že to zvládne sám



**Ako to môže dopadnúť ?**



# Oddílová rada

Pozorovanie

Podpora radcov



Plán

# Parta

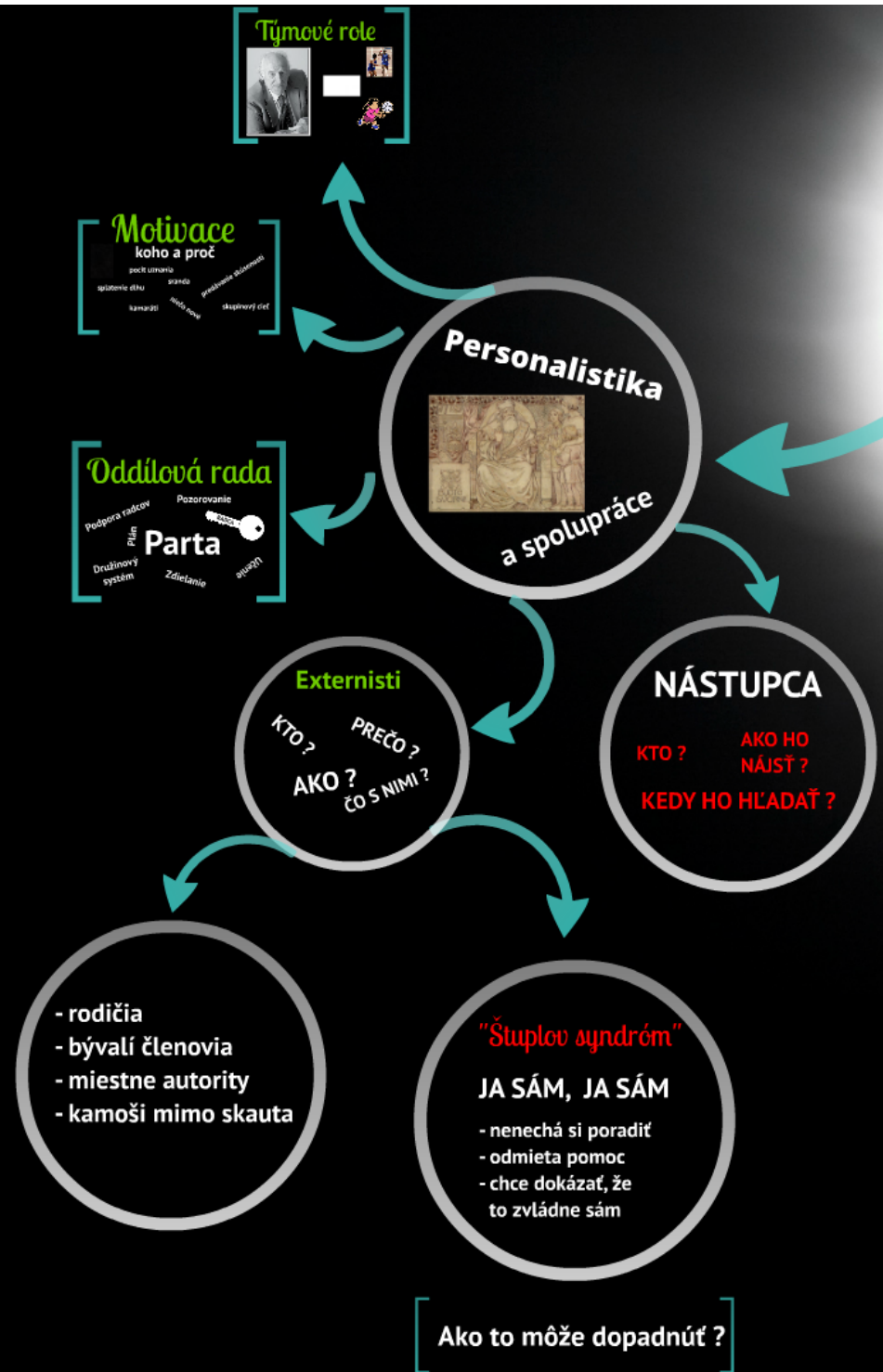
Družinový  
systém

Zdielanie

Učenie

GEMINI - POLLUX 2013

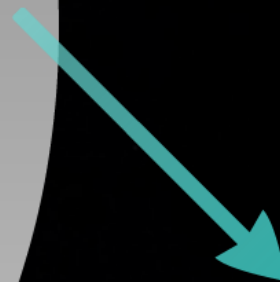
by Kliešto and Jano



Vedení



Ro





# Vedení Porad

Príprava, príprava a zase

príprava

kto je za čo  
zodpovedný  
i konkrétne!

zápis z každej porady

schopný moderátor

miesto a čas

Osobné problémy riešte inde

# Zadání úkolu

**zadat správnému  
človeku**

**kontrola**

**vyhodnotenie**

**úspech alebo?**

# styl vedení

# **LIBERÁLNY**

- žiadne pravidlá
- žiaden rámec
- nulová hierarchia

## **ANARCHIA ?**

**"Deti robte si čo chcete..."**

# **DEMOKRATICKÝ**

- jasné pravidlá
- vodca kontroluje
- sloboda v rámci  
pravidiel

# **PARTICIPATÍVNY**

- vodca úplne alebo vo veľkej miere dôveruje členom
- kolektívne a tímové vedenie
- silná obojstranná komunikácia
- spoločná príprava dôležitých rozhodnutí





# Konzultativní

**Vodca rozhodnutie  
"konzultuje" ale  
rozhodnutie si ponecháva  
vo svojich rukách**

# **DIREKTÍVNY**

- rozkazy
- disciplína
- silná hierarchia

**Vojenská jednotka**

# Rozkazy

- kde ?
- kedy ?
- ako ?
- komu ?

**Patria vôbec rozkazy do  
skautu ?**

**KTORÝ Z NICH BY MAL  
POUŽÍVAŤ SKAUTSKÝ  
VODCA ?**

12



# VIAC O ŠTÝLOCH VEDENIA, KEDY A KDE ICH JE VHODNÉ POUŽIŤ A AKO S NIMI PRACOVAŤ

11.8. 10:25-11:10

s JANČIM



## TEŠIM SA...



# Vedení



## Rozkazy

- kde ?
- kedy ?
- ako ?
- komu ?

Patria vůbec rozkazy do skautu ?

## PARTICIPATIVNÝ

- vodca úplne alebo vo veľkej miere dôveruje členom
- kolektívne a tímové vedenie
- silná obojstranná komunikácia
- spoločná príprava dôležitých rozhodnutí

## Konzultatívni

Vodca rozhodnutie "konzultuje" ale rozhodnutie si ponecháva vo svojich rukách

## DEMOKRATICKÝ

- jasné pravidlá
- vodca kontroluje
- sloboda v rámci pravidiel

## styl vedení

KTORÝ Z NICH BY MAL POUŽÍVAŤ SKAUTSKÝ VODCA ?

## DIREKTÍVNÝ

- rozkazy
- disciplína
- silná hierarchia

Vojenská jednotka

## LIBERÁLNY

- žiadne pravidlá
- žiaden rámec
- nulová hierarchia

## ANARCHIA ?

"Deti robte si čo chcete..."

## Zadání úkolu

- zadať správne mu človeku
- kontrola
- vyhodnotenie
- úspech alebo?

## Vedení Porad

- Osobné problémy riešte inde
- Príprava, príprava a zase príprava
- zápis z každej porady
- schopný moderátor
- miesto a čas
- konkrétne!
- zodpovedný
- kto je za čo
- riešte inde

„POHLÍŽEJ NA SVÉ VOJÁKY  
JAK NA SVÁ PRAVE NAROZENÁ DÍTKA  
A ONI SE S TEBOU VRHNOU TREBA DO NEJHLUBŠÍ PROPASTI  
  
POHLÍŽEJ NA SVÉ VOJÁKY  
JAK NA SVÉ MILDVANÉ SYNY  
A ONI S TEBOU PŮJDOU TREBA I NA SMRT“  
  
Sun Tzu, Umenie vojny, niekedy okolo roku 500 pr.n.l.

**ZDROJE AUTORITY**  
- "ja"  
- moja charizma  
- skúsenosti a znalosti  
- sociálny status

**"JA" ako vzor**  
- vždy a všade  
- každý je vzor  
- socialne siete  
- pozor na FB !  
fotky, statusy a pod.

**ROZDELENIE AUTORITY**  
- formálna ("umelá")  
- neformálna (prírodzená)

**ZNEUŽITIE AUTORITY**  
- začína presadzovaním osobných záujmov na úkor kolektívneho blaha a potlačovaním práv jednotlivca

**Autorita**  
- čo to je autorita ?  
- aké sú jej zdroje ?  
- ako s ňou pracovať ?

# Autorita

- čo to je autorita ?
- aké sú jej zdroje ?
- ako s ňou pracovať ?

**„POHLÍŽEJ NA SVÉ VOJÁKY  
JAK NA SVÁ PRÁVĚ NAROZENÁ DÍTKA  
A ONI SE S TEBOU VRHNOU TŘEBA DO NEJHLUBŠÍ PROPASTI**

**POHLÍŽEJ NA SVÉ VOJÁKY  
JAK NA SVÉ MILOVANÉ SYNY  
A ONI S TEBOU PÚJDOU TŘEBA I NA SMRT“**

**Sun Tzu, Umenie vojny, niekedy okolo roku 500 pr.n.l.**

# ZDROJE AUTHORITY

- "ja"
- moja charizma
- skúsenosti a znalosti
- socialny status

# "JA" ako vzor

- vždy a všade
- každý je vzor
- socialne siete
- pozor na FB !  
fotky, statusy a pod.



# ROZDELENIE AUTORITY

- formálna ("umelá")

- neformálna (prirodzená)

V postave skautského vodcu sa zlučuje rovnako formálna autorita "z titulu funkcie" VODCU ale aj neformálna autorita

JASNE BY PRI TOM MALA DOMINOVÄT PRÁVE NEFORMÁLNA ČASŤ

Ideálny stav je keď sa vodca NIKDY nemusí "ohäňaf funkciou" a využíva naplno svoju prirodzenú autoritu.

Vybudovanie prirodzenej autority je však dlhodobý proces, ktorý sa nedá umelo urýchliť, určite nie "vodcovskými prímkami"

**V postave skautského vodcu sa zlučuje rovnako formálna autorita "z titulu funkcie" VODCU ale aj neformálna autorita**

**JASNE BY PRI TOM MALA DOMINOVÄŤ PRÁVE NEFORMÁLNA ČASŤ**

**Ideálny stav je keď sa vodca NIKDY nemusí "oháňať funkciou" a využíva naplno svoju prirodzenú autoritu.**

**Vybudovanie prirodzenej authority je však dlhodobý proces, ktorý sa nedá umelo urýchliť, určite nie "vodcovskými prímkami"**

# ZNEUŽITIE AUTORITY

- začína presadzovaním  
osobných záujmov na  
úkor kolektívneho blaha a  
potlačovaním práv  
jednotlivca

A ako to väčšinou skončí ?



**A ako to väčšinou skončí ?**

**HISTÓRIA JE PLNÁ PRÍKLADOV AKO  
DOPADLI LUDIA KTORÝM ICH MOC  
PRERASTLA CEZ HLAVU**



**“Každá autorita  
spočívá ve výhodách,  
které přináší tomu,  
kdo ji uposlechne“  
Napoleon Bonaparte**

„POHLÍŽEJ NA SVĚ VOJÁKY  
JAK NA SVÁ PRAVĚ NAROZENÁ DÍTKA  
A ONI SE S TEBOU VRHNOU TŘEBA DO NEJHLUBŠÍ PROPASTI  
  
POHLÍŽEJ NA SVĚ VOJÁKY  
JAK NA SVĚ MILOVANÉ SYNY  
A ONI S TEBOU PŮJDOU TŘEBA I NA SMRT“  
  
Sun Tzu, Umenie vojny, niekedy okolo roku 500 pr.n.l.

**ZDROJE AUTORITY**  
- "ja"  
- moja charizma  
- skúsenosti a znalosti  
- socialny status

**"JA" ako vzor**  
- vždy a všade  
- každý je vzor  
- socialne siete  
- pozor na FB !  
fotky, statusy a pod.

**ROZDELENIE AUTORITY**  
- formálna ("umelá")  
- neformálna (prírodná)

**ZNEUŽITIE AUTORITY**  
- začína presadzovaním osobných záujmov na úkor kolektívneho blaha a potlačovaním práv jednotlivca

**Autorita**  
- čo to je autorita ?  
- aké sú jej zdroje ?  
- ako s ňou pracovať ?

AKO SA TO VYKONÁVA  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé funkcie  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé funkcie  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé funkcie

- ZDROJE AUTORITY**
  - "Ja"
  - moja charizma
  - skúsenosti a znalosti
  - sociálny status
- "JA" ako vzor**
  - vždy a všade
  - každý je vzor
  - sociálne siete
  - pozor na FB!
  - fotky, statusy a pod.
- ROZDELENIE AUTORITY**
  - formálne ("ureká")
  - neformálne (prírodzene)
- ZNEUŽITIE AUTORITY**
  - začína používať autoritu
  - stáva sa nepriateľom
  - akúto autoritu má a používa ju podľa potreby

**Autorita**

- čo to je autorita ?
- aké sú jej zdroje ?
- ako s ňou pracovať ?

**Katedra Vedení**

by Kliešto and Jančí

**Vedení**

**Personalistika a spolupráce**

- Týmové role**
- Motivace** - koho a prečo
- Oddílová rada** - Parta

**Externisti**

- KTO ?
- PREČO ?
- AKO ?
- ČO S NIMI ?

**NÁSTUPCA**

- KTO ?
- AKO HO NÁJSŤ ?
- KEDY HO HĽADÁŤ ?

- rodičia
- bývalí členovia
- miestne authority
- kamoši mimo skauta

**"Štuplov syndróm"**

**JA SÁM, JA SÁM**

- nenechá si poradiť
- odmieta pomoc
- chce dokázať, že to zvládne sám

Ako to môže dopadnúť ?

**Vedení Poradie**

- príprava, príprava a zasp.
- (motivácia)
- zodpovednosť
- kto je za čo
- zloží z každej porady
- ochotný moderátor
- miesto a čas

**Zadání úkolu**

- zadáť správnemu človeku
- kontrola
- vyhodnotenie
- úspech alebo?

**styl vedení**

**Rozkazy**

- kde ?
- kedy ?
- ako ?
- komu ?

**PARTICIPATÍVNY**

- vedca sleduje alebo vo veľkej miere dôveruje členom
- kolektívne a tímové vedenie
- silné objektivné komunity
- spoločná príprava
- súhrnných rozhodnutí

**Konzultatívny**

- vedca rozhodne
- "skautské" riešenie
- rozhodnutie si poraďujú vo svojich rokoch

**DEMOKRATICKÝ**

- jasné pravidlá
- vodca kontroluje
- sloboda v rámci pravidiel

**DIREKTÍVNY**

- rozkazy
- disciplína
- silná hierarchia
- Vojenská jednotka

**LIBERÁLNY**

- žiadne pravidlá
- žiadne rámce
- nulová hierarchia
- ANARCHIA ?
- "Deti robte si čo chcete..."

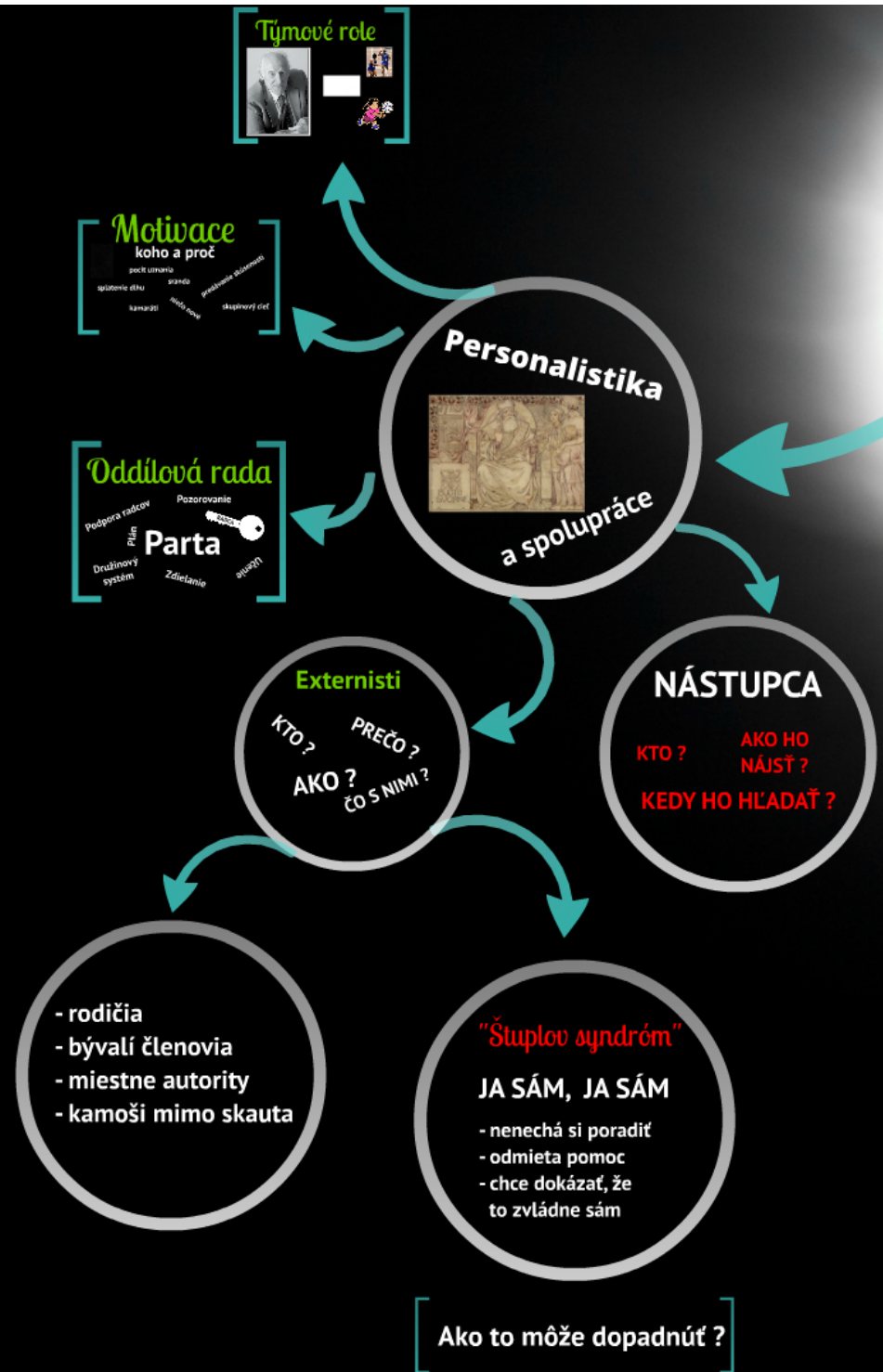
Príliš veľa rozkazov do skautu ?

Príliš veľa pravidiel do skautu ?



GEMINI - POLLUX 2013

by Kliešto and Jano



AKO SA TO VYKONÁVA  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé funkcie  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy  
 - ako sa vykonávajú jednotlivé úlohy

- ZDROJE AUTORITY**
  - "Ja"
  - moja charizma
  - skúsenosti a znalosti
  - sociálny status
- "JA" ako vzor**
  - vždy a všade
  - každý je vzor
  - sociálne siete
  - pozor na FB!
  - fotky, statusy a pod.
- ROZDELENIE AUTORITY**
  - formálne ("ureká")
  - neformálne (prírodzene)
- ZNEUŽITIE AUTORITY**
  - začína používať autoritu
  - stáva sa nepriateľom
  - akú autoritu má a prečo
  - prečo sa nepoužíva

**Autorita**

- čo to je autorita ?
- aké sú jej zdroje ?
- ako s ňou pracovať ?

**Katedra Vedení**

by Kliešto and Jančí

**Vedení**

**Personalistika a spolupráce**

- Týmové role**
- Motivácie** - komu a prečo
- Oddielová rada** - Parta

**Externisti**

- KTO ?
- PREČO ?
- AKO ?
- ČO S NIMI ?

**NÁSTUPCA**

- KTO ?
- AKO HO NÁJSŤ ?
- KEDY HO HĽADAŤ ?

- rodičia
- bývalí členovia
- miestne authority
- kamoši mimo skauta

**"Štúpcov syndróm"**

**JA SÁM, JA SÁM**

- nenechá si poradiť
- odmieta pomoc
- chce dokázať, že to zvládne sám

Ako to môže dopadnúť ?

**Vedení Poradie**

- príprava, príprava a zasp.
- príprava, príprava a zasp.
- príprava, príprava a zasp.
- príprava, príprava a zasp.

**Zadání úkolu**

- zadané správnému človeku
- kontrola
- vyhodnotenie
- úspech alebo?

**styl vedení**

**DIREKTÍVNY**

- rozkazy
- disciplína
- silná hierarchia
- Vojenská jednotka

**LIBERÁLNY**

- žiadne pravidlá
- žiaden rámec
- nulová hierarchia
- ANARCHIA ?
- "Deti robte si čo chcete..."

**DEMOKRATICKÝ**

- jasné pravidlá
- vodca kontroluje
- sloboda v rámci pravidiel

**PARTICIPATÍVNY**

- vodca delí sa alebo vo veľkej miere dôveruje členom
- kolektívne a tímové vedenie
- silné objektivné komunity
- spoločná príprava
- súhlasných rozhodnutí

**Konzultatívny**

- vodca rozhoduje
- vodca rozhoduje
- vodca rozhoduje

Prečo vôbec rozkazy dávajú ?